橿原市下水道事業におけるウォーター PPP（管理・更新一体マネジメント方式）の導入に向けたマーケットサウンディング（民間事業者との対話）の実施について

令和 8 年 9 月 25 日
橿原市

橿原市は、下水道事業（汚水）における管路施設等について、将来にわたり持続可能な公共下水道事業を運営する手段として、ウォーター PPP（管理・更新一体マネジメント方式、レベル 3.5）の導入可能性を検討しています。導入の検討にあたり、民間事業者の皆様の参入意向、事業範囲・事業条件に関するご意見、市場性等を把握することを目的として、次のとおりマーケットサウンディング（民間事業者との対話）を実施します。

1　マーケットサウンディングの目的

本市の公共下水道は昭和 44 年の供用開始から 58 年目を迎え、汚水管路の老朽化が今後本格化します。増大する更新需要に対し、限られた職員体制で計画的な維持管理と改築更新を進めるため、民間事業者の技術力・マネジメント力を活用するウォーター PPP の導入を検討しています。本調査は、事業者公募に先立ち、次の事項を把握するために実施するものです。

- 本事業への参入意向及び参入にあたっての条件
- 委託対象とする業務の範囲、契約期間、事業規模、支払方式、リスク分担等の事業条件に対するご意見
- 管理・更新一体マネジメント方式の実施体制（JV・SPC 等）、地元企業の参画、技術者の確保の考え方
- 本市が示す事業条件の改善点、その他自由なご提案

2　対象事業の概要

項目	内容
対象事業	橿原市公共下水道事業（汚水）
対象区域	市全域の公共下水道（汚水）処理区域
対象施設	汚水管路施設 約 393km（GIS 台帳の集計値）、マンホールポンプ場 12 箇所
対象外	雨水施設、新設（未普及地区の面整備）、汚水の処理（奈良県流域下水道が担う）
想定する事業方式	ウォーター PPP レベル 3.5（管理・更新一体マネジメント方式）のうち「更新支援型」を現時点の有力案とし、更新実施型その他の方式に関するご意見も受け付けます。
想定事業期間	令和 11 年 4 月から 10 年間（令和 11 年度～令和 20 年度）。事業開始前に 3～5 か月程度の引継ぎ期間を想定
今後の想定スケジュール	令和 8 年度 マーケットサウンディング → 令和 9 年度 実施方針・要求水準書の検討 → 令和 10 年度 事業者公募・選定 → 令和 11 年 4 月 事業開始（予定）

※ 事業内容・条件・スケジュールは現時点の検討案であり、今後の検討により変更する場合、または事業を実施しない場合があります。

委託対象業務の区分

区分	対象業務（例）	取扱い
A 汚水管路施設	巡視・点検・調査、清掃、修繕、不明水対策の補助 等	委託を想定
B マンホールポンプ場（12 箇所）	運転監視、点検・整備、修繕、緊急対応 等	委託を想定
C 更新支援（マネジメント）	ストックマネジメント計画の更新支援、点検・調査結果に基づく改築計画の策定支援、改築工事の設計・積算・発注支援、データ管理 等	委託を想定（本方式の中核）
D 改築工事の施工	管路改築更新工事の施工	市が別途発注（更新支援型のため）

※ 改築工事の施工監理（CM）は、有力案である更新支援型では市が実施します。民間が担う形（更新支援型＋CM）の可否は、本調査でご意見を伺います。

※ 詳細は「事業概要説明資料」の業務範囲表を参照（同資料はアンケート参加申込書を受理した事業者へ電子メールでお送りします）。区分は市の検討状況により変更することがあります。

3　対象者

本事業への参入に関心のある法人または法人のグループとし、業種は問いません。次のような事業者の参加を想定しています。

- 下水道管路施設・ポンプ場の維持管理、点検・調査、清掃、修繕を行う事業者
- ストックマネジメント計画、改築計画、設計・積算等を行う建設コンサルタント
- 下水道管路の改築更新工事を行う建設事業者（市内事業者を含む）
- 設備メーカー、ICT・データ管理等の関連サービス事業者
- 上記の事業者により構成される共同企業体または特別目的会社の設立を予定するグループ

※ 参加にあたり、資本金・実績等の要件は設けません。単独・グループのいずれでも参加できます。

4　実施スケジュール

項目	日程	備考
公告（本ページ掲載）	令和 8 年 9 月 25 日（金）	
質問の受付期限	令和 8 年 10 月 2 日（金）17 時	質問書（様式 2）を電子メールで提出
質問への回答公表	令和 8 年 10 月 9 日（金）	本ページに一括掲載（質問者名は非公表）
アンケート参加申込書の提出期限	令和 8 年 10 月 16 日（金）17 時	アンケート参加申込書（様式 1）を電子メールで提出
アンケート調査票・提案資料の提出期限	令和 8 年 10 月 23 日（金）17 時	アンケート調査票（様式 3）ほか
個別ヒアリング日程の通知	令和 8 年 10 月 26 日（月）～11 月 6 日（金）	ご協力いただける事業者様へ電子メールで個別に通知
個別ヒアリング	令和 8 年 11 月 9 日（月）～11 月 17 日（火）	ご協力いただける事業者様に別途連絡いたします
アンケート結果概要の公表	令和 8 年 12 月上旬（予定）	参加事業者名・個別提案内容は非公表

※ アンケート参加申込書の提出期限（10 月 16 日）と、アンケート調査票等の回答提出期限（10 月 23 日）は異なります。参加を希望される場合は、まずアンケート参加申込書を期限までにご提出ください。

5　参加の手続

（1）参加申込

参加を希望する事業者は、アンケート参加申込書（様式 1）に必要事項を記入のうえ、令和 8 年 10 月 16 日（金）17 時までに、下記「10 提出先・問合せ先」の電子メールアドレスへ提出してください。件名は「【MS アンケート参加申込】法人名」としてください。

受付窓口（NiX JAPAN 株式会社）は、アンケート参加申込書を受理した事業者に対し、その都度、アンケート調査票（様式 3）、秘密保持誓約書（様式 4）及び事業概要説明資料（PDF）を電子メールで送付します。事業概要説明資料は参加者限定資料とし、市ホームページには掲載しません。秘密保持誓約書（様式 4）は、令和 8 年 11 月 6 日（金）17 時までに提出してください。

（2）アンケート調査票・提案資料の提出

アンケート調査票（様式 3）に回答のうえ、令和 8 年 10 月 23 日（金）17 時までに電子メールで提出してください。アンケート調査票の設問以外に提案したい事項がある場合は、任意の様式（A4・10 ページ以内を目安）で併せて提出できます。

（3）個別ヒアリング

項目	内容
実施期間	令和 8 年 11 月 9 日（月）～11 月 17 日（火）
所要時間	1 事業者あたり 60 分程度
実施方法	対面（会場：橿原市クリーンセンターかしはら 会議室）または WEB 会議。希望形式（対面／WEB 会議）はアンケート調査票（様式 3）4-(3) で聴取します
出席者	市：下水道部下水道課ほか、支援事業者（NiX JAPAN 株式会社）。事業者側は 1 社（1 グループ）5 名程度まで
内容	提出いただいたアンケート調査票・提案資料をもとに、全事業者共通の基本設問及び個別の追加設問について対話します
記録	市において記録を作成します（録音を行います）。記録は本事業の検討目的の範囲で使用します

※ 各事業者の日時は市が決定し、令和 8 年 10 月 26 日（月）～11 月 6 日（金）に電子メールで通知します。

（4）質問の受付と回答

本調査に関する質問は、質問書（様式 2）により令和 8 年 10 月 2 日（金）17 時までに電子メールで受け付けます。電話、来庁等による個別の質問・説明には応じません。回答は、質問者名を伏せたうえで共通性のあるものを取りまとめ、令和 8 年 10 月 9 日（金）に本ページで公表します。

（5）説明会

説明会は開催しません。事業の概要は、アンケート参加申込書を受理した事業者へ送付する事業概要説明資料（参加者限定資料）で確認してください（実施要領参照）。

6　提出書類

様式	書類名	提出期限	提出方法
様式１	アンケート参加申込書	10月16日（金）17時	電子メール
様式２	質問書（任意）	10月２日（金）17時	電子メール
様式３	アンケート調査票	10月23日（金）17時	電子メール
任意	提案資料（任意・A4 10ページ以内目安）	10月23日（金）17時	電子メール
様式４	秘密保持誓約書	11月６日（金）17時	電子メール（PDF）

※ ファイル形式はWord／Excel／PDFとし、1通あたりの容量は10MB以内としてください。容量を超える場合は事前にご相談ください。

7　留意事項

（１）　本マーケットサウンディングにおける発言、提案及び回答は、橿原市及び参加事業者のいずれをも法的に拘束するものではなく、事業化、契約その他の合意を約束するものではありません。

（２）　本マーケットサウンディングへの参加の有無及び回答内容は、今後実施する可能性のある事業者公募における参加資格及び評価に影響しません。

（３）　提示する事業内容及び条件は現時点の検討案であり、今後の検討により変更し、又は事業を実施しない場合があります。

（４）　参加、資料作成、提出及び個別ヒアリング等に要する費用は、全て参加事業者の負担とします。

（５）　提出された資料は返却しません。橿原市は本事業の検討目的の範囲で使用します。

（６）　参加事業者固有のアイデア、ノウハウ及び営業秘密については、参加事業者と確認の上、公表対象から除外します。非公表を希望する箇所は、アンケート調査票の該当欄に明示してください。

（７）　調査結果は、参加事業者名及び個別の提案内容が特定されない形で概要を公表する予定です。公表案は必要に応じて参加事業者に事前確認します。

（８）　公告後の質問及び連絡は指定する方法により受け付け、必要な情報は公平性に配慮して参加者に共有します。

（９）　アンケート参加申込書の提出期限と、アンケート調査票等の回答提出期限は異なります。参加を希望される場合は、まずアンケート参加申込書を期限までにご提出ください。

（１０）　個別ヒアリングの内容は、橿原市において記録を作成します。記録は本事業の検討目的の範囲で使用し、公表にあたっては前各項の取扱いによります。

（１１）　本調査の対象は公共下水道（汚水）に係る施設及び業務であり、雨水並びに新設に係る事業は含みません。汚水の処理は奈良県流域下水道が担っており、本調査の対象外です。

（１２）　事業概要説明資料に記載する事業費、削減効果等の数値は現時点の仮試算であり、本調査の結果を踏まえて更新します。

8　アンケート結果の公表

調査結果は、参加事業者数（業種別）、主な意見の概要、事業条件に関する示唆等を取りまとめ、令和 8 年 12 月上旬に本市ホームページで公表する予定です。参加事業者名、個別の提案内容及び固有のノウハウは公表しません。

9　参考資料

- マーケットサウンディング実施要領
- 事業概要説明資料（対象施設、老朽化・更新需要、現行の委託状況、職員体制、想定事業期間、委託対象業務の区分表）
- 様式 1 アンケート参加申込書／様式 2 質問書（いずれも市ホームページに掲載）。様式 3 アンケート調査票・様式 4 秘密保持誓約書・事業概要説明資料は、アンケート参加申込書を受理した事業者へ電子メールで送付します。
- 関連ページ：下水道事業に関する PPP/PFI 提案窓口について（https://www.city.kashihara.nara.jp/soshiki/1056/gyomu/1/1/4/13396.html）、下水経営戦略（https://www.city.kashihara.nara.jp/kurashi_tetsuzuki/jogesuido/1/1/7140.html）

10　提出先・問合せ先

項目	内容
受付窓口（提出・質問先）	NiX JAPAN 株式会社（本調査の支援事業者）
所在地	〒101-0031　東京都千代田区東神田二丁目 5 番 12 号　BIZCORE 東神田 6F
電話	03-6802-8876
電子メール（提出・質問先）	ms-kashihara@nix-japan.co.jp（提出・質問はすべてこのアドレスに一本化）
受付時間	平日 9 時～17 時（土日祝日を除く）
実施主体	橿原市 下水道部 下水道課　高木・弓場（クリーンセンターかしはら内）　電話 0744-27-4411
担当者	NiX JAPAN 株式会社（受付窓口）　住谷・荒井